

# Gobierno Corporativo América Latina y el Caribe

## LA LABOR DE IFC

IFC colabora con las empresas para atraer y mantener inversiones. Para ello, promueve la adopción de buenas prácticas y normas de gobierno corporativo.

## CÓMO TRABAJAN IFC Y EL BANCO MUNDIAL

IFC y el Banco Mundial aprovechan su amplia experiencia para brindar apoyo específico en materia de gobierno corporativo a un mayor número de clientes y partes interesadas, a fin de lograr incluso mejores resultados. Para ello, IFC y el Banco Mundial:

- evalúan las prácticas de gobierno corporativo de las empresas y les brindan asesoramiento para que puedan mejorarlas;
- proporcionan servicios de consultoría especializados sobre la eficacia de las juntas directivas, el ambiente de control y la gestión de las empresas familiares;
- fortalecen la capacidad de asociados locales, institutos de directores, medios de comunicación e instituciones de formación en lo que respecta a servicios, capacitación e informes sobre gobierno corporativo;
- colaboran con las instituciones reguladoras y los Gobiernos con el fin de mejorar las leyes, los reglamentos y los códigos de gobierno corporativo, así como los requisitos para cotizar en bolsa; y
- sensibilizan sobre el gobierno corporativo mediante conferencias, talleres y publicaciones.

## PROMOCIÓN DE PRÁCTICAS ADECUADAS DE GOBIERNO CORPORATIVO EN LAS EMPRESAS EN QUE IFC INVIERTE

La metodología de IFC sobre gobierno corporativo es un sistema para evaluar los riesgos y las oportunidades relativas al gobierno corporativo de las empresas clientes. En esta evaluación se utiliza el conjunto de herramientas pertinentes en las áreas de compromiso con las buenas prácticas de gobierno corporativo, derechos de los accionistas, rendición de cuentas y directorios ejecutivos, ambiente de control, y divulgación de información y transparencia. IFC es la primera institución de financiamiento del desarrollo que, en cada operación de inversión, realiza un análisis del gobierno corporativo como parte de su proceso estándar de diligencia debida. Este enfoque se implementó durante varios años, pero se formalizó a partir del 1 de julio de 2011. Esto ayudó a IFC a identificar los riesgos asociados al gobierno corporativo de sus clientes y sugerir soluciones adecuadas para abordar estos riesgos y aprovechar las oportunidades de mejora.

## EL PROGRAMA DE ASESORÍA SOBRE GOBIERNO CORPORATIVO DE LA REGIÓN SE DESARROLLA A PARTIR DE LA BASE EXISTENTE

En julio de 2014, IFC y el Banco Mundial, con el apoyo financiero de Suiza, a través de su Secretaría de Estado para Asuntos Económicos (SECO), pusieron en marcha un programa de asesoría conjunta con el objetivo de ayudar a las empresas a mejorar el rendimiento, el acceso al financiamiento y a la sostenibilidad general mediante mejores prácticas de gobierno corporativo, con el fin de contribuir a la



## ANTECEDENTES

El gobierno corporativo se define como las estructuras y los procesos mediante los cuales se gestionan y controlan las empresas. Un buen gobierno corporativo ayuda a las empresas a operar con mayor eficiencia, a mejorar el acceso al capital, a mitigar el riesgo y a protegerse contra una gestión indebida. Aumenta la responsabilidad y transparencia de las empresas ante los inversionistas y les brinda las herramientas para responder a las inquietudes de las partes interesadas. El gobierno corporativo también contribuye al desarrollo. El mayor acceso al capital alienta nuevas inversiones, fomenta el crecimiento económico y brinda oportunidades de empleo.

## GRUPO DE GOBIERNO CORPORATIVO DE IFC

Este grupo reúne al personal de IFC de las áreas de apoyo a las inversiones y de operaciones de asesoría para formar un solo equipo a nivel mundial. Este grupo brinda asesoramiento sobre todos los aspectos del gobierno corporativo y ofrece servicios específicos para los clientes en áreas tales como incremento de la eficacia de las juntas directivas, mejora del ambiente de control y gestión de empresas familiares. El grupo también ayuda a respaldar la mejora del gobierno corporativo y las iniciativas de reforma en mercados emergentes y países en desarrollo, y al mismo tiempo, aprovecha e integra las herramientas de conocimiento, conocimiento especializado y las redes en el plano mundial y regional.

sostenibilidad de las instituciones relevantes del mercado de gobierno corporativo y fortalecer las reglamentos pertinentes. Esta iniciativa de colaboración entre IFC y el Banco Mundial se basa en el sólido trabajo de asesoría sobre gobierno corporativo que ya se está desarrollando en la región, dirigido, entre otras cosas, a ayudar a las empresas y a los empresarios a tomar conciencia de los beneficios de un buen gobierno corporativo, brindar asesoramiento sobre políticas a los entes reguladores, contribuir a la sostenibilidad de las instituciones de mercado existentes ofreciendo servicios de gobierno corporativo a las empresas y proporcionarles servicios de asesoría de forma directa. El nuevo programa aprovecha las ventajas únicas de ambas instituciones para abordar la compleja red de cuestiones asociadas con los desafíos del gobierno corporativo a nivel regional, nacional y de las empresas. La iniciativa se enfoca simultáneamente en todos los niveles —desde los marcos regulatorios y de políticas públicas hasta los mercados, las instituciones y las empresas— e incluye actividades que se apoyarán y reforzarán mutuamente, lo que fortalecerá las políticas y prácticas de gobierno corporativo, fomentará la creación de negocios competitivos y sostenibles, y creará oportunidades para las empresas.

## EJEMPLOS DE PROYECTOS

### ***La iniciativa de Colombia impulsa el avance hacia la incorporación en la OCDE***

El proceso de incorporación de Colombia en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) ha incrementado la importancia del gobierno corporativo en todos los niveles. Esta iniciativa de IFC y el Banco Mundial apoyará una serie de acciones relacionadas con el gobierno corporativo, incluyendo reformas legales, regulatorias y gobierno de empresas estatales, como parte de un esfuerzo más amplio para cumplir con los requisitos de la OCDE. Con el lanzamiento de la versión actualizada y mejorada del código de gobierno corporativo de Colombia, denominado Código País, el alcance del programa se extenderá a las empresas del sector privado, con las que se abordará el valor de modernizar y mejorar las prácticas de gobierno corporativo. El proyecto buscará apoyar los esfuerzos tendientes a establecer un instituto de gobierno corporativo para respaldar la agenda institucional relativa a este tema. Adicionalmente, el proyecto tendrá un componente para aumentar la sostenibilidad y competitividad de las PYMES por medio de mejores prácticas de gobierno corporativo.

### ***El proyecto de Perú respalda el crecimiento de los mercados y un mayor acceso al capital***

En Perú, el equipo de gobierno corporativo de IFC y el Banco Mundial está trabajando para ayudar al país a alcanzar el siguiente nivel de desarrollo y crecimiento inclusivo. Este trabajo busca profundizar y expandir los mercados, así como posibilitar el acceso de las empresas al capital que necesitan para crecer mediante prácticas de gobierno corporativo más adecuadas, que cumplan con las normas internacionales y reflejen las condiciones locales. La propia nación ha tomado la iniciativa en esto. Los recientes cambios relativos al gobierno corporativo ocurridos en el país, como la creación de un nuevo instituto de gobierno corporativo y la aprobación del Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas —que se ajusta a las prácticas internacionales— han generado un nuevo impulso. Este programa se concentrará en fortalecer instituciones que trabajan con gobierno corporativo y brindará asistencia para la reevaluación de las políticas y prácticas pertinentes de acuerdo con el nuevo código. Otras iniciativas incluirán brindar apoyo de gobierno corporativo a las empresas estatales y las financieras municipales.

## ALGUNOS RESULTADOS REGIONALES E IMPACTOS LOGRADOS HASTA DICIEMBRE DE 2014:

- 11 reuniones anuales del Círculo de Empresas Latinoamericanas, iniciativa impulsada y patrocinada por IFC que une a 13 empresas líderes latinoamericanas y que se llevó a cabo junto con 7 eventos de concientización en 6 países de la región.
- Asesoramiento a más de 10 entes reguladores sobre la formulación de legislación corporativa y códigos voluntarios de mejores prácticas, en forma directa y a través de la Mesa Redonda Latinoamericana de Gobierno Corporativo.
- 6 informes sobre la Observancia de los Códigos y Estándares (ROSC) elaborados por el Banco Mundial.
- 3 nuevos institutos de gobierno corporativo establecidos con el apoyo de IFC y de la Red de Institutos de Gobierno Corporativo de América Latina (IGCLA) (Perú, Ecuador y El Salvador).
- Más de 10 talleres organizados para difundir herramientas de conocimiento incluidas liderazgo de la Junta Directiva, creación de institutos sostenibles de gobierno corporativo, resolución alternativa de conflictos y medios de comunicación.

## CONTACTOS

**Davit Karapetyan** | +1-202-458-9517  
Washington DC | karapetyan@ifc.org

**Oliver Orton** | + 57-1-319-2360  
Bogotá, Colombia | oorton@ifc.org

[ifc.org/corporategovernance](http://ifc.org/corporategovernance)

Febrero de 2015