



Por Más

Programa **Pago por Resultados**

Pago por Resultados en Perú

El programa de **Pago por Resultados (PxR)** en Perú, conocido como **Por Más**, busca fomentar la colaboración entre el sector público y privado a través de mecanismos financieros innovadores. Estos mecanismos alinean los intereses de ambas partes para alcanzar metas sociales y ambientales de manera más eficiente. El programa tiene como objetivo implementar cinco proyectos piloto en cuatro años, centrados en temas clave como empleo, cambio climático, género y descentralización. Además, fortalece las capacidades de los actores del ecosistema para operar bajo esquemas de resultados medibles y comparables.

¿Qué es el Pago por Resultados?

Los esquemas de **Pago por Resultados** son una forma innovadora de contratar y financiar proyectos sociales y ambientales. En estos esquemas intervienen tres actores clave. Por una parte, existe un actor dispuesto a pagar por resultados previamente establecidos (pagador). Por otro lado, existe un proveedor de servicios encargado de desarrollar una intervención con el fin de cumplir los resultados esperados y, en caso de ser necesario, un inversionista que ofrece capital de trabajo para desarrollar la intervención. Los inversionistas y los proveedores de servicios reciben una compensación siempre que se logren los resultados pactados, lo que fomenta una mayor transparencia, eficiencia y rendición de cuentas.

Diferencia con los Enfoques Tradicionales

En los enfoques tradicionales de proyectos sociales, los pagos se realizan con base en la ejecución de actividades, independientemente de los resultados obtenidos. En muchas ocasiones, los proyectos se enfocan en los procesos sin garantizar que se logren los impactos deseados. Por ejemplo, en programas de capacitación, los fondos se entregan en función de cuántas personas asisten a los cursos, pero no necesariamente si las personas obtienen empleo después de capacitarse.

El **Pago por Resultados**, en cambio, modifica esta dinámica al pagar únicamente si los objetivos acordados se cumplen. Este enfoque no solo exige mayor precisión en la medición de los resultados, sino que también promueve un uso más eficiente de los recursos, ya que las organizaciones deben optimizar sus intervenciones para lograr los impactos esperados.

Roles de SECO, BID Lab y Es Hoy

El éxito del programa Por Más depende de la participación de actores clave, cada uno cumpliendo roles específicos:

SECO (Cooperación Económica Suiza)

Es el principal financiador del programa, proporcionando los recursos necesarios para desarrollar el ecosistema.



BID Lab (Laboratorio del Banco Interamericano de Desarrollo)

El BID Lab también es un financiador del Programa y supervisor del desarrollo de Por Más.



Es Hoy

Es la entidad ejecutora del programa en Perú. Su responsabilidad es el desarrollo del ecosistema de **Pago por Resultados** y la implementación de cinco proyectos piloto que demuestren su potencial, así como la coordinación con los distintos actores del ecosistema, tanto del sector público como privado. Es Hoy juega un papel central en la articulación entre los inversionistas, los proveedores de servicios y las instituciones públicas, asegurando que los objetivos del programa se alcancen y que los resultados sean monitoreados de manera eficiente.

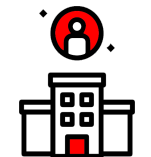
Oportunidades para el Sector Privado

Para el sector privado, el **Pago por Resultados** representa una oportunidad única para desarrollar intervenciones sociales con impactos tangibles. Las fundaciones, corporaciones y empresas pueden contribuir a resolver problemas sociales mientras generan un retorno no solo económico, sino también social. Este enfoque permite compartir riesgos financieros y generar sinergias entre múltiples actores, maximizando los resultados a través de la colaboración.

Hay tres roles clave que pueden jugar estos actores:



Pagador: organización que paga por los resultados en vez de pagar solamente por procesos.



Inversionista: organización que invierte en las intervenciones, asume un riesgo y contribuye a resolver una problemática social y recibe un retorno económico y otro social



Proveedor: organización que implementa la intervención en territorio, brinda los servicios a las poblaciones objetivo y busca lograr los resultados pactados.

Alineación con **Políticas Públicas y Sostenibilidad**

El programa **Por Más** no solo busca atraer inversión privada hacia intervenciones sociales clave, sino que también asegura que estas intervenciones estén alineadas con los objetivos nacionales. Las áreas prioritarias como el empleo, cambio climático, igualdad de género y descentralización se benefician de la implementación de estos proyectos bajo un marco que promueve resultados medibles y comparables. Esto facilita la integración de esfuerzos entre el sector público y privado, potenciando el impacto y la sostenibilidad a largo plazo.

Fortalecimiento de **Capacidades y Transferencia de Conocimiento**

El programa también pone un énfasis importante en el fortalecimiento de las capacidades de los actores públicos y privados. A través de asistencia técnica y herramientas especializadas, **Por Más** brinda a las organizaciones del sector privado los conocimientos necesarios para invertir de manera efectiva en proyectos que promuevan el desarrollo sostenible. Además, los mecanismos de Pago por Resultados fomentan la colaboración entre sectores, creando un ecosistema robusto capaz de escalar estas intervenciones.

Si quieres saber más de **Por Más** ingresa a pomas.pe

